




**Силабус навчальної дисципліни  
«Антикризовий менеджмент на основі інновацій»**

**Освітньо-професійна програма: Управління інноваційною діяльністю**

**Спеціальність: 073 Менеджмент**

**Галузь знань: 07 Управління та адміністрування**

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Рівень вищої освіти</b>                                                  | Другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Статус дисципліни</b>                                                    | Варіативна альтернативна дисципліна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Курс</b>                                                                 | 1 (перший)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Семестр</b>                                                              | 2 (другий)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години</b>                                | 4,0 кредити/120 годин                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Мова викладання</b>                                                      | Українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Що буде вивчатися (предмет вивчення)</b>                                 | Методи, процеси і особливості антикризового менеджменту на основі інновацій в сучасних умовах                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Чому це цікаво/треба вивчати (мета)</b>                                  | дисципліни є опанування студентами теоретичних положень і практичних методів антикризового менеджменту, розкриття методичних підходів до діагностики кризових ситуацій, розробки антикризової стратегії, управління персоналом та комунікаціями в умовах кризи.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b>                           | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті.                                                                 |
| <b>Як можна користуватися набутими знаннями і вміннями (компетентності)</b> | Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Навчальна логістика</b>                                      | <p><b>Зміст дисципліни:</b> Кризові явища в тенденціях макророзвитку. Розвиток організацій і необхідність антикризового менеджменту. Загальні засади антикризового менеджменту. Стратегічні аспекти антикризового менеджменту. Розробка антикризової програми. Методичні підходи до діагностики кризових ситуацій та загрози банкрутства підприємства. Економіко-правові аспекти антикризового менеджменту. Управління антикризовими комунікаціями. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях.</p> <p><b>Види занять:</b> лекції, практичні заняття.</p> <p><b>Методи навчання:</b> опитування щодо знання теоретичного матеріалу, проведення тестування, рішення практичних ситуаційних задач, розробка та презентація кейсів, самостійна робота, контрольні заходи.</p> <p><b>Форми навчання:</b> очна, заочна</p> |
| <b>Пререквізити</b>                                             | Загальнотеоретичні, загальноекономічні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Пореквізити</b>                                              | Знання з навчальної дисципліни можуть бути використані під час написання кваліфікаційної магістерської роботи та в майбутній професійній діяльності здобувачів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</b> | У розробці                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Локація та матеріально-технічне забезпечення</b>             | 8а-909, використання мультимедійної, відео- і звуковідтворювальної, проєкційної апаратури, а також опрацювання лекційного матеріалу в бібліотечному фонді НАУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Семестровий контроль, екзаменаційна методика</b>             | Диференційований залік                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Кафедра</b>                                                  | управління людським фактором                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Факультет</b>                                                | Навчально-науковий інститут неперервної освіти                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Викладач(і)</b>                                              | <div style="display: flex; align-items: flex-start;">  <div> <p><b>ПІБ</b> Сівашенко Тетяна Володимирівна<br/> <b>Посада:</b> доцент<br/> <b>Вчений ступінь:</b> к.е.н.<br/> <b>Профайл викладача:</b><br/> В розробці</p> </div> </div> <hr style="margin-top: 20px;"/> <p><b>Тел.:</b> 066-209-69-21<br/> <b>E-mail:</b> sivashenko@ukr.net<br/> <b>Робоче місце:</b> 8а-907</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Оригінальність навчальної дисципліни</b> | <p>Здатність аналізувати існуючі ситуації і положення підприємства, виявляти проблеми й обґрунтовувати постановку мети підприємства тощо, вирішувати виявлені проблеми і вибирати найбільш ефективні варіанти їхніх рішень, використовувати базовий алгоритм вироблення, підготовки, прийняття, контролю над реалізацією і оцінки управлінського рішення у практичній діяльності, обирати належні методи та опрацьовувати результати їх застосування при дослідженні, вирішенні та висвітленні конкретних проблем підприємства.</p> <p>В процесі проведення аудиторних занять використовуються методи активного навчання: розгляд проблемних ситуацій, вирішення ситуаційних завдань, робота у малих групах. Під час проведення практичних занять студенти виконують за певними методиками вирішення типових задач, пов'язаних з їх подальшою професійною діяльністю.</p> |
| <b>Лінк на дисципліну</b>                   | У розробці                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Розробник

Сівашенко Т.В.

Зав. кафедри

Сидорчук Л.А.